

# 一带一路·足迹

## —— 龙建股份 蹄疾步稳“走出去”

**引言:** 龙建股份成立初期,就以政府委派与央企合作形式“走出去”,公司自1985年11月承建第一个海外工程起,截止2018年12月31日,先后在非洲12个、亚洲6个、南美洲1个共计19个国家参与了77个项目的施工或投资工作,累计获得合同额约142亿元人民币。目前,海外在建项目共计20个,分别位于印度、蒙古国、肯尼亚、孟加拉、赞比亚、冈比亚等11个国家。

近年来,随着国家“一带一路”倡议的提出及中蒙俄经济走廊建设的深入,中蒙俄经贸交流乃至整个东北亚地区的区域经济合作愈发紧密,龙建股份聚势谋远,不断探索新的经营模式,由一个单纯的施工企业逐步向集施工与投融资并举的国际化现代综合企业发展,在海外市场特别是蒙古国基础设施建设领域取得了突破性进展。

2014年,公司深入蒙古国,就当地国家政策、法律、经济及交通发展趋势等进行综合市场调研,经过对市场的精准分析研究,最终启动了蒙古国阿尔泰—达尔维98km道路项目及阿尔泰—达尔维165km道路项目(简称蒙古一期项目)BT(特许经营权)项目投融资工作。2015年3月,在习近平总书记出访蒙古国前夕,龙建股份在确保公司利益可保障的前提下,以周密严谨可行的投融资方案击败其他国家的竞争对手,成功获得“阿尔泰—达尔维”公路工程的两个标段BT项目的特许经营权合同。为“中蒙俄经济走廊”建设增光添色,也开创了省属国有上市公司进军蒙古国市场的先例。

蒙古一期项目既是蒙古国政府“一横五纵”和“草原之路”道路规划重点项目之一,也是黑龙江省委省政府高度关注的“一带一路”倡议下的重要实施项目。项目建设期二年,偿还期四年。项目公司自有资金占比25%,其余75%款项通过向银行贷款进行筹集。

为确保该项目银行贷款的按时发放,降低企业融资成本,公司在筹资方案过程中转变观念创新思维,采用了银团组合贷款的融资模式,按一定比例分别向中国银行黑龙江哈尔滨中银大厦支行和中国进出口银行黑龙江省分行进行贷款。由于对外项目投资存在一定不确定因素,为确保降低政治风险、收汇风险,避免企业投资出现重大损失,龙建股份积极与中国出口信用保险公司哈尔滨分公司协商沟通,成功实现对项目股权及债权进行承保,对企业投资回收风险,做到了有效的预防与规避。经后续项目实践证明,由中信保承保向银团融资的模式,有效的保证了企业及银行的利益,在最大程度上降低了企业投资风险,提高了企业融资效率,降低了企业融资成本,增加了企业经济效益,是龙建股份对国际项目投融资工作一次比较成功的案例。该项目也是目前中信保全国首例在蒙古国承保的BT项目,开创了中信保参与在蒙BT公路建设工程项目的先河;在中信保内部被认定为经典案例,也是中国企业在蒙古国甚至其他国家进行投资活动非常值得借鉴推广的成功案例。

2016年7月13日,应蒙古国总理扎尔格勒图勒噶·额尔登巴特邀请,国务院总理李克强访蒙,同蒙方领导人就推动中蒙关系、增进两国政治互信、深化各领域务实合作交换了意见。龙建股份因承建阿尔泰至达尔维公路建设项目得到蒙古国政府的高度赞誉与认可,企业在蒙项目负责人参加了在蒙中资企业团,受到李克强总理的亲切接见。

目前,该项目已于2016年末顺利完工,并移交给蒙古国政府。项目获得了蒙古国交通部、投资局、现任总理的高度赞扬。蒙古国政府也按合同约定偿还期按时偿还了三期投资款。2020年项目最后一次还款结束后,整个投资将全部回收闭合。

鉴于一期项目的成功运行,公司凭借着良好的企业信用和声誉,于2016年1月再次获得了蒙古国特许经营权(BT)托僧曾各乐十字架

口—诺木热各—僧各逆方向167公里沥青混凝土公路项目,项目建设期二年,偿还期四年,企业自有资本金20%,其余80%同样采用银团模式贷款,同时采用中信保承保,规避企业投资回收等风险。目前,蒙古二期项目进展顺利。

2018年5月20日,蒙古议会副议长亚.三机米塔乌阁下、蒙古167项目沿线台勒门县县长及项目监理办主任等一行,来到龙建蒙古167项目驻地视察项目进展情况。蒙古国家电视台组成现场采编组随行,对整个访问过程进行了全程报道。

2018年6月7日,蒙古国议会副议长山基米吐对公司蒙古167公里项目进行视察,他指出:龙建股份对蒙古167项目的重视,体现了中国政府对扎布省基础设施建设的支持、体现了中国政府对蒙古国人民幸福生活的关注,他代表蒙古国政府深表感谢。

2018年7月27日,龙建股份副总经理单志利奔赴蒙古国现场进行现场指导工作。检查工作间隙,扎布汗省省长为单志利副总经理及龙建国际公司总经理刘树军等颁发了扎布汗省荣誉勋章,以表彰龙建路桥集团对蒙古基础设施建设事业的支持。

2019年3月27日(蒙古国当地时间),由蒙古国中华黑龙江商会主办,龙建路桥股份有限公司协办的“中蒙经贸合作企业座谈会”在蒙古国首都乌兰巴托隆重举行。

在蒙古一期项目顺利竣工以及蒙古二期项目有序实施前提下,龙建股份将继续发挥各方优势和潜力,不负重任,不辱使命,积极开拓蒙古国市场,与蒙古国政府、企业保持密切合作关系,多措并举、多元发展,为龙江企业“走出去”起到应有的引领与示范作用,为“一带一路”、“中蒙俄经济走廊”、“龙江丝路经济带”建设助力,也为我省经济实现跨越式大发展贡献自己的力量。



龙建公司获得扎布汗省荣誉勋章



中蒙经贸合作企业座谈会



龙建国际公司总经理刘树军(第一排左二)接受蒙古国议会副议长山基米吐检查



蒙古二期施工现场



蒙古一期项目竣工图片

