

真抓实干 走在高质量发展前列

建投论坛
JIANTOULUNTAN

刘雨轩

阳和启蛰,品物皆春。
春华秋实,岁物丰成。
今年的政府工作报告提出:国有企业要通过改革创新、强身健体,不断增强发展活力和核心竞争力。
新时代的国企改革,给我们提出了新的课题。
新时代的改革创新,也为每个奋斗者提供了更广阔的舞台、最有力的支撑。
改革开放40年来,国企改革在经济体制改革中始终处于重要地位。作为中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,国有企业能否在实现高质量发展上迈出实质性步伐,对于建设现代化经济体系具有重要影响。省级七大产业投资集团的成立,意味着黑龙江省史上规模最大、动作最大的国资国企改革跨入新的历史阶段。只有准确把握时机促成质变,才能实现事物的发展和飞跃。作为其中的重要一员,建投集团抓住战略性重组为企业发展带来的重大政治机遇、政策机遇、改革机遇、市场机遇,进一步统一思想、振奋精神,齐心协力把企业改革发展事业全面推向前进。
解放思想、勇于担当,一种“坐不住”的紧迫感和兴奋感呼之欲出。
习近平总书记指出,“推进结构调整、创新发展、布局优化,使国有企业在供给侧结构性改革中发挥带动作用”。建投集团作为国有资本投资公司改革试点企业,将坚持目标导向、问题导向,通过开展投融资、产业培育和资本运作等,发挥投资引导和结构调整作用,推动产业集聚、化解过剩产能和转型升级,培育核心竞争力和创新能力,着力提升国有资本控制力、影响力;还将以新发展理念为引领,坚持以供给侧结构性改革为主线,在“巩固、增强、提升、畅通”八个字上下功夫。

曙光升腾,万物生长。
建投集团主动走出去闯市场、创市场,成为黑龙江省唯一真正“走出去”的省属企业,市场经营业务分布国内27个省份、22个国家和地区。今年一季度,集团在省内、省外和国外市场实现“开门红”。收到新疆QBT水利枢纽工程中标通知书,迎来年度开门首个百亿大单,项目静态总投资额115亿元,位列“水利部十三五期间172个重点工程”第三位,将为集团晋升水利水电工程施工总承包特级资质提供重要业绩支撑。同时,获得总投资额21亿元的佳木斯过境路桥项目、总投资额24亿元的河南灵宝市政项目,实现省内省外市场的“开门红”。中国援冈比亚公路桥梁项目,一季度也进入全面大规模施工建设,实现了具有重要政治意义的“一带一路”项目建设开门红,这是习近平总书记和冈比亚总统共同见证签约的我国重点援外项目,是我国近几年来对外援助最大的公路桥梁项目。三亚一山湖项目也传来好消息,二期楼盘预计一季度销售旺季完成清盘,总销售金额21亿元。浙江丽水市南明湖丽湾半岛项目,预计货值8.7亿元,一季度销售额2亿元,2019年售罄。此外,集团与三大政策银行、六大国有银行等金融机构获取意向授信超过2000亿元,实现银企战略合作“开门红”。这些成绩,都为建投集团开好局、起好步注入了强大信心和动力。
在新时代,继续搞好国有企业,必须以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,进一步深化改革创新。我国经济发展进入新时代,基本特征就是已由高速增长阶段转向高质量发展阶段。推进高质量发展,激发企业活力,必须奔着问题去,抓住问题改。我们要深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革的重要论述和对我省重要讲话精神,贯彻落实我省全面深化和推进国有企业改革会议精神,科学谋划重大战略问题,加快完善市场化经营机制,切实加强党的领导,坚决

打好国企改革这场硬仗;我们必须切实增强责任感、紧迫感,深刻领会高质量发展的丰富内涵和实践要求,扎实推动企业高质量发展取得实实在在的成效。
新蓝图指引新路径,新理念催生新实践。
推进高质量发展是做好经济工作的根本要求,高质量发展就是体现新发展理念的发展。省委经济工作会议提出:推动高质量发展,是奋力走出振兴发展新路子的必然要求,是深化供给侧结构性改革的主攻方向,是解决制约发展困难矛盾的有效途径,对于决胜全面建成小康社会、建设现代化新龙江尤为重要。
信心比金子还重要,我们需要瞄准靶心,尽快破解当前和今后一个时期实现高质量发展所面临的瓶颈。
星垂平野阔,月涌大江流。今天的建投,呈现一派勃勃生机。作为全省除交通设施之外的重大基础设施项目投融资运作主体,未来,集团将聚焦全省安居民生工程、重大市政工程、防洪水利工程、生态环保工程、重大公共服务项目等重要重大基础设施项目,承担全省重大工程项目投资、规划、勘察、设计、施工总承包和运维管理等功能,围绕主业拓展产业链,提高国有资本运营效率,为促进相关产业发展提供有力支撑。
风雨中驰而不息,奋斗中砥砺前行。
发展出题目,改革做文章。深化改革是增强国有经济活力、控制力、影响力和抗风险能力的根本途径。要持续深化改革,切实破除束缚高质量发展的体制机制障碍,充分释放出企业发展的内生活力、发展动力和市场竞争力。
与时代同行,就要承担记录新时代、书写新时代、讴歌新时代的使命。
国有企业要实现高质量发展,归根结底要靠坚持党的领导、加强党的建设,这是国有企业的“根”和“魂”,也是独特优

势。我们要敢于担当、苦干实干,以钉钉子精神把高质量发展各项任务要求抓紧抓实、抓出成效,开启全面深化企业改革、勇闯振兴发展新路子的新篇章。
在光阴的故事里,才能感受到时代前行的澎湃潮声。
百舸争流,千帆竞发。
如今,在这个属于奋斗者的新时代,我们所走过的脚步、留下的足印,都焕发出磅礴伟力,奏出了新时代改革奋进的最强音。
登高望远天地宽,风物长宜放眼量。
习近平总书记高度重视发展实体经济,指出:不论经济发展到什么时候,实体经济都是中国经济发展、在国际经济竞争中赢得主动的根基;建设现代化经济体系,必须把发展经济的着力点放在实体经济上。高质量发展作为落实“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念的抓手,是保护与振兴实体经济的生命线,实现高质量发展必须以实业为基础,离开实业谈高质量发展,犹如无源之水、无本之木。建投集团作为承担重大工程项目投资、规划、勘察、设计、施工总承包和运维管理任务的集成服务商,将进一步聚焦国家战略领域,提高政治站位,主动与国家赋予龙江“五个安全”的战略定位、与我省“六个强省”目标进行战略对接,确保国家和我省重大战略部署在企业层面落实落地,冲向我省国有资本和产业优化调整的第一线,冲向实现“六个强省”目标的第一线。
沧海横流显砥柱,万山磅礴看主峰。
改革激情永在,改革境界常新。在知行合一中主动担当作为,真抓实干,不驰于空想、不骛于虚声,不以事艰而无为,只因任重而奋进。
以必成之心,入艰难之境,创未有之业,无限荣光将由此续写。

建投集团解放思想推动高质量发展系列访谈

(上接2版)



访谈嘉宾:
建工集团党委书记 董事长 陆要武

问:陆总您好,今年一月份,建工集团新签合同额达到1.95亿元,可以说是实现了开门红。作为集团四大传统板块之一,建投集团的重组成立可以说是带给了我们建工集团新的机遇。我们在深刻领会省委省政府对国有资本布局结构调整、进行战略性调整的决心和意图的同时,是不是也要进一步解放思想、提高站位,力争找准新坐标,展现新作为呢?
答:建工集团将2019年定义为“解放思想攻坚年”,推动集团工作全面提质增效,步入高质量发展轨道。我们借助建设投资集团组建的有力契机,谋势而动、乘势而上,在发展布局上,坚决打响战略性高质量发展“八个攻坚战”,在八个方面实现突破。
一是立足主业优势,坚决打响主业立企攻坚战。二是释放改革优势,坚决打响深化企业改革攻坚战。三是提高质量优势,坚决打响质量保企攻坚战。四是建立人才优势,坚决打响人才强企攻坚战。五是创立品牌优势,坚决打响品牌树企攻坚战。六是坚守诚信优势,坚决打响诚信活企攻坚战。七是培育创新优势,坚决打响科技兴企攻坚战。八是发展跨界运营优势,坚决打响多元助企攻坚战。同时,持续加强关注装配式建筑发展,关注项目投资,关注“一带一路”倡议对建筑业的深刻影响,关注国家战略布局。着力推进集团建筑工业化进程,依托建筑产业现代化示范园区,着重打造黑龙江省新型建造模式领军企业,大力发展装配式制造相关产品和服务,确保集团始终引领建筑业前沿技术工艺,掌握集团参与市场竞争的主动权。大力开辟内涵式发展之路,开辟创新发展之路,开辟信息化发展之路,开辟面向国际发展之路“四条新路径”,将建筑施工领域总承包商、总集成商这篇大文章做实做优。
问:我知道近年来,建工集团在立足省内的同时,也积极开发外埠市场,布局国内外项目,可以说我们是真正尝到了走出去的甜头。下一步,我们如何以时不我待的奋斗精神和抓铁有痕、踏石留印的务实态度,做好今年包括“开门红”工作和提质增效工作在内的各项工作呢?
答:崇尚真抓实干,弘扬奋斗精神,建工集团将以更加务实担当,更加执行有力的态度,实现今年市场开发的“开

门红”,我们从“固守龙江”到“抢占省外”,不断拓展企业生存发展空间。省内我们将不断加大棚户区改造项目承揽力度,本着集团开拓、二级单位实施的原则,逐渐向集团自营转变,确保产值规模不断增长。并根据战略发展需要,持续巩固省外市场,相继成立广西、新疆、栖霞三家分公司,同时实行重点领域区域自行开发方式,集团的市场布局开始迈向新局面。依托国际事业部,我们在俄罗斯赤塔市,成立建工集团独资子公司“龙翔有限责任公司”,负责开拓俄罗斯基础设施建设市场,切实按照“走出去”的战略将企业带出国门,并形成了全面出击、多点开花的经营新局面。
同时,我们将紧紧围绕建投集团出台的《2019年提质增效工作方案》,以供给侧结构性改革为主线,以深入推动企业管理提升为重点,加速推动企业质量变革、效率变革、动力变革。我们坚持一切发展思路以此来谋划,一切发展布局以此来展开,一切发展举措以此来制定,一切发展成效以此来检验。铆足国企干劲,树牢新发展理念,以只争朝夕的精神促发展,各项工作真抓实干、埋头苦干,用实实在在的担当作为提升效能,以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年。
问:以建投集团战略性改革重组为起点,未来,建工集团如何向行业内优秀企业、先进企业看齐,尽快形成符合时代要求、满足自身战略要求的发展体系,实现市场竞争力、品牌影响力的大幅跃升呢?
答:当前,建工集团已步入全面转型升级的关键期。站在建投集团战略性改革重组的新起点,作为龙江大型国有企业,必须认清形势、胸怀全局。今年4-5月份,我们计划对标国内先进一流企业,打开思想宽度,提高创新能力,把优秀学进来、把短板补起来,不局限于同行业研究寻找最佳企业管理实践经验,为企业提供目标方向以及持续改进思路。通过“走出去与请进来”的方式,在看齐先进企业的过程中,我们要做到比有目标、学有行动、赶有措施、创有成果;同时结合企业自身实际,深化项目管控,全面树立向管理要效益的思想,形成独具集团特色的项目管控模式体系,确保项目出效益、展形象、树信誉。
我们坚持品牌就是市场竞争力的理念,大力弘扬工匠精神,打造“百年建工”品牌不动摇,依靠诚信经营,树立企业良好形象,提升企业竞争能力。增强企业员工开拓前行的勇气和自信,发扬团队精神,把团结协作优势转化为企业发展优势。我们把优化营商环境与合作意识相结合,加强公司信用体系建设,实现全产业链的互利共赢,当好高质量发展的运动员。强化企业技术水平和施工能力,注重以工程为对象,以工艺为核心,做到先进技术和科学管理结合。提升信息化管理水平,提高企业管理效率,全力打造企业的“诚信名片”和“身份证”,实现综合市场竞争力最大化。
2019年,建工集团党委将更加紧密地围绕在建投集团党委周围,高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,牢记国有企业“六个力量”历史定位,充分发挥党委领导核心和政治核心作用,全面推进高质量党建引领企业高质量发展,为龙江全面振兴、全方位振兴作出重要贡献!



访谈嘉宾:
龙安集团党委书记 董事长 刘晓山

问:刘总您好,我们知道房屋建筑、道路桥梁、建筑安装、水利水电是建投集团的四大传统板块,咱们龙安集团就是其中重要的力量。随着建投集团的组建成立,面对新起点、新征程、新任务、新挑战,我们如何更好地发挥优势,抢抓机遇,开拓市场,实现高质量发展呢?
答:建投集团的组建恰逢我省开展高质量发展大讨论,这正是一次把推动国有资本和产业联动通过解放思想加以重新整合大好契机,目前在全省乃至全国都在推进高质量发展,龙安集团的外部环境在不断优化,这就为我们提供了良好的市场机遇与政策优势。2019年,我们工作的总体思路为:以“步步为赢、稳扎稳打、行稳致远”的工作基调,做好“五篇高质量发展大文章”。一是党的建设要高质量,做好营造良好政治生态大文章;二是市场开拓要高质量,做好抢抓市场机遇大文章;三是企业改革要高质量,做好有效转型大文章;四是科技创新要高质量,做好核心驱动大文章;五是队伍建设要高质量,做好人才支撑大文章。关于我们要如何更好的发挥优势、开拓市场,我想从这几个方面谈起:首先,要重塑在市场上的站位与角色。改变以往“被动承接”的传统及“单纯施工方”的角色,要围绕“建筑全生命周期”的建设目标,在市场上下足功夫。我们要主动设计市场、培育市场、服务市场、延续市场。要主动进行市场开拓、客户维护、生产组织及资源整合,并向投资方、设计方、运维方及管理方积极迈步,形成总集成优势,将来要把龙安集团打造成城市建设综合服务商,进一步把“盘子做大”。第二,要练好应对市场的本领与内功。通过专业化推动业务结构转型,集合机电、市政等优势资源打造专家品牌型企业。利用我省建筑业“放管服”的政策机遇,推进两级企业资质升级、集团向工程总承包方向转变,尤其是要打造市政总承包特级资质,提升中高端市场的参与度。提升服务市场能力,要着重培育在技术、管理、施工、融资、配套服务等方面的精深能力,用施工产品优势保证市场,进一步把“盘子做深”。第三,要兼顾加强市场的规模与效益。只有规模没有效益的发展谈不上高质量发展,这就要求我们向管理要效益。下一步我们要采取一套模式来有效实现市场的规模与效益并重。建立简约高效、紧密联动的业务流程体系,以成本管理为核心、以工程项目为载体,强化项目成本管

控,实现组织架构清晰、上下数据贯通、左右业务联动、内外管理协同的现代管理,走出一条区域布局合理、专业能力突出、基础管理扎实、科技支撑作用明显、体制机制保障有力的转型之路。
问:我曾经到过咱们龙安集团唐山旭阳项目部,这是响应集团公司“走出去”战略,深挖华北地区市场,可以说是探索进入新领域的一个项目。像这样有代表性的、标志性的项目咱们集团肯定还有不少,建投集团重组之后,要实现做强产业与做强企业的结合,这方面咱们有什么样的想法?
答:多年来,龙安集团的开发领域已经从我省龙江辐射到其他27个省份,国外还有尼日利亚、俄罗斯等六个国家。可以说,实现了“走出去”。那么下一步,我们在省外的市场布局,不只是一要“走出去”,还要“走好”、“走稳”。关于省外市场的设计与培育,我们要吸纳先前的经验和作法,摒弃以往的短板和弊端,来实现省外市场的高质量发展。要借助权属企业在省外成熟的渠道,以点及面的形成集成化开发。
关于把重大工程建设与做强产业与做强企业相结合,这是建投重组后,赋予我们权属企业的一个任务。我们首先要从施工专业上进行产业培育,从提供施工建造服务到综合调试,再到设备服务,再到深化设计、方案策划,这样下来,就形成了一整套的施工产业链,然后紧跟投资与运营高端切入,逐步形成产业带、产业圈,实现做强产业。第二要继续积极推进混合所有制改革,用开放的思维理念,选择战略投资者,引进技术、管理经验、品牌、渠道,吸纳资本。在原有投资拉动的基础上,拓宽投融资渠道,借助建投集团的平台优势,继续发挥投资拉动经济增长点的优势,实现做强企业。
问:下一步,围绕全省安居民生工程、重大市政工程、防洪水利工程、生态环保工程、重大公共服务项目等“五大工程”投融资平台建设,咱们龙安集团想在哪些方面重点发力?
答:这“五大工程”应该除了防洪水利工程,都是我们重点发力的领域。多年来形成了以鸡西采煤沉陷区改造为代表的安居民生工程、以哈尔滨新区净水厂为代表的重大市政工程、以文昌污水处理厂、张掖垃圾焚烧发电为代表的生态环保工程的专业领域优势。接下来我们要主动推动资源向这几大工程重点区域集聚,主动实现与建投集团架构对接、流程对接、人才对接,加强顶层设计和底层推动,提高创新力、引领力和竞争力,承载好建投集团赋予的使命及任务。这几天,我正带队在基层单位调研,通过与基层干部职工的交流,我对下一步的工作还是很有信心的。
要靠组织支撑,加强党建质量,营造良好的政治生态;要靠科技支撑,推进集团向建筑信息化管理、绿色建筑领域的市场迈进,利用三年左右的时间,将龙安集团打造成建筑安装业高新技术企业;要靠人才队伍支撑,用“聚天下英才而用之”的人才建设思路,有重点的进行人力资源优化调整;要靠民生动力,让增进员工的幸福指数成为努力的方向;要靠文化支撑,要在建投文化大背景下提炼自己的企业文化,发挥好文化铸魂的作用。
下一步,龙安集团将会履行好国有企业的“三大责任”,正心、正念、正行,竭力为建投做出更大的贡献与担当。